

# JAHRESBERICHT 2023

BEI UNS  
STEHEN **SIE**  
IM ZENTRUM



PFLEGE  
WOHNUNGEN  
BINNINGEN



## Bericht des Vorstands

Liebe Mitglieder, liebe Leserinnen, liebe Leser

Ein sehr bewegtes Jahr liegt hinter dem VPW. Der Vorstand hat sich im Juni neu konstituiert und seine Arbeit mit grosser Motivation aufgenommen.

In den folgenden Zeilen wollen wir die Mitarbeitenden an der Oberwilerstrasse und im Neubad ins Zentrum stellen. Dank ihnen können wir heute sagen, dass die Pflegewohnungen nach wie vor Heimat und sicherer Hort für unsere Bewohnerinnen und Bewohner sind und dass sich unser Angebot weiterhin grosser Nachfrage erfreut.

Besonderer Dank gebührt unserer Geschäftsführerin, Brigitte Greuter, welche nun seit gut einem Jahr in unserem Betrieb arbeitet. Sie hat ihre Aufgabe von Anfang an mit grösstem Engagement angepackt und riesiges Know-How und Durchhaltevermögen in sehr anspruchsvollen betrieblichen Situationen gezeigt. Heute können wir sagen, dass langsam Ruhe einkehrt und dass wir auf dem Weg zu einer stabilen Situation sind.

Brigitte Greuter betont immer wieder, dass dies nur möglich war, weil an beiden Standorten sehr engagierte und motivierte Mitarbeitende tätig sind, die mitgetragen und unterstützt haben und sich vor allem stets sorgfältig um das Wohl unserer Bewohnerinnen und Bewohner gekümmert haben. Auch ihnen allen gebührt unsere Wertschätzung und unser Dank.

Ihnen, liebe Mitglieder, liebe Leserinnen und Leser, danken wir ebenfalls herzlich für ihr Interesse, ihr ideelles und finanzielles Engagement.

Dazu, was innerbetrieblich alles geschehen ist, und sich verändert hat, überlassen wir das Wort gerne unserer Geschäftsführerin Brigitte Greuter.

*Johanna Löffel, Co-Präsidentin*

*Monika Müller-Angst, Co-Präsidentin*

## **Bericht der Geschäftsführung**

Bereits ist ein Jahr vergangen, seit ich meine Arbeit als Geschäftsführerin der Pflegewohnungen aufgenommen habe. Im Folgenden berichte ich Ihnen, liebe Leserinnen und Leser, über meine Eindrücke und die wichtigsten Ereignisse des letzten Jahres.

An beiden Standorten habe ich zufriedene Bewohnerinnen und Bewohner angetroffen. Das familiäre Umfeld und die persönliche Atmosphäre, die unsere Pflegewohnungen auszeichnen, beeindrucken mich jeden Tag erneut. Meine Kolleginnen und Kollegen und ich schätzen die Gespräche mit Angehörigen und Bezugspersonen unserer Bewohnerinnen und Bewohner. Wir freuen uns über die positiven Rückmeldungen zu unserer Arbeit und sind für die konstruktiven Verbesserungsvorschläge stets sehr dankbar. Dieser direkte und offene Austausch ist für uns wichtig, damit wir unser Angebot stetig weiterentwickeln und verbessern können.

Mein grosser Dank geht an alle Mitarbeitenden in der Pflege, Betreuung und Aktivierung, der Hauswirtschaft und der Administration. Sie engagieren sich mit Herzblut und Fachwissen für das Wohlbefinden unserer Bewohnerinnen und Bewohner. Der Fachkräftemangel macht es sehr schwierig, offene Stellen zu besetzen. Trotzdem ist es gelungen, neue motivierte und kompetente Mitarbeitende zu rekrutieren. Meine wichtigsten Ziele sind und bleiben die Stabilität in den Teams und in der Geschäftsleitung sowie zufriedene Mitarbeitende. Jeder und jede Einzelne von ihnen ist wichtig für die erfolgreiche Erfüllung unserer Arbeit. Ausserdem ist es sehr erfreulich, dass wir auch letztes Jahr -als kleiner Betrieb- mehrere Lernende begleiten und ausbilden konnten.

Auch im Umfeld der Pflegewohnungen ist im vergangenen Jahr viel passiert. Wir sind nun Teil der Versorgungsregion Allschwil, Binningen, Schönenbuch (ABS). Diese festigt sich kontinuierlich dank einer guten und intensivierten Zusammenarbeit mit den anderen Heimen, der Spitex sowie der Fachstelle «Alter und Gesundheit», den Gemeinden und anderen Organisationen im Dienst der Seniorinnen und Senioren. Herzlichen Dank an alle unsere externen Kolleginnen und Kollegen für die konstruktive und wohlwollende Zusammenarbeit!

Das Finanzjahr 2023 des VPW weist einen betrieblichen Verlust aus. Hauptgrund für das Defizit sind die gestiegenen Personalkosten, vor allem in der Pflege. Aufgrund der kantonalen Auflagen musste zusätzliches Pflegepersonal eingestellt werden; der Fachkräftemangel und kurzfristige Krankheitsabsenzen machten den Einsatz von teurem Temporärpersonal notwendig und Vakanzen in der Betriebsleitung erforderten Ausgaben für administrative Fremdleistungen.

Auf der Ertragsseite sind gegenüber 2022 weniger Erträge aus den Taxen eingegangen, da weniger Pflage tage verrechnet werden konnten. Dass die Nettoerlöse gegenüber 2022 dennoch zugenommen haben, begründet sich durch einen Investitionsbeitrag der Gemeinde Binningen in der Höhe von CHF 66 000. In der Bilanz 2023 erklärt sich die Abnahme der flüssigen Mittel hauptsächlich durch die hohen Investitionskosten, die der Betrieb im 2023 tätigen musste für die dringend notwendige Erneuerung der IT-Infrastruktur sowie für die Verbesserung der Hygiene und der Sicherheit für die Bewohnenden.

Die vielen positiven Entwicklungen des letzten Jahres stimmen mich optimistisch, dass wir auch die weiteren Herausforderungen meistern werden. Nur gemeinsam können wir das «kleine, feine Angebot» der Pflegewohnungen erfolgreich in die Zukunft führen! So danke ich den Mitgliedern des Vorstands ganz herzlich für ihr grosses Engagement und für ihre tatkräftige Unterstützung.

Vielen Dank auch Ihnen allen, die unsere Pflegewohnungen finanziell und ideell unterstützen!

*Brigitte Greuter, Geschäftsführerin*

# JAHRESRECHNUNG 2023

| BILANZ                                 | 31.12.2023       |               |                  | 31.12.2022       |
|--|------------------|---------------|------------------|------------------|
|  | Betrieb          | Verein        | CHF              | CHF              |
|  |                  |               | Total            | Total            |
| <b>Aktiven</b>                         |                  |               |                  |                  |
| Flüssige Mittel                        | 55 313           | 11 020        | 66 333           | 400 624          |
| Forderungen aus L/L                    | 539 291          | 0             | 539 291          | 310 049          |
| übrige kurzfristige Forderungen        | 3 027            | 0             | 3 027            | 303 623          |
| Vorräte und nicht fakturierte Dienstl. | 3 000            | 0             | 3 000            | 3 000            |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen           | 274 770          | 0             | 274 770          | 10 355           |
| <b>Umlaufvermögen</b>                  | <b>875 401</b>   | <b>11 020</b> | <b>886 421</b>   | <b>1 027 651</b> |
| Finanzanlage                           | 0                | 17 986        | 17 986           | 17 627           |
| Mobile Sachanlagen                     | 172 493          | 0             | 172 493          | 73 566           |
| <b>Anlagevermögen</b>                  | <b>172 493</b>   | <b>17 986</b> | <b>190 479</b>   | <b>91 193</b>    |
| <b>Total Aktiven</b>                   | <b>1 047 895</b> | <b>29 006</b> | <b>1 076 901</b> | <b>1 118 843</b> |
| <b>Passiven</b>                        |                  |               |                  |                  |
| Verbindlichkeiten aus L/L              | 0                | 0             | 0                | 0                |
| übrige Verbindlichkeiten               | 48 314           | 0             | 48 314           | 17 210           |
| Passive Rechnungsabgrenzung            | 198 024          | 0             | 198 024          | 152 255          |
| <b>kurzfristiges Fremdkapital</b>      | <b>246 338</b>   | <b>0</b>      | <b>246 338</b>   | <b>169 466</b>   |
| Depotgelder Heimbewohner               | 143 800          | 0             | 143 800          | 124 600          |
| Rückstellungen                         | 490 000          | 0             | 490 000          | 520 000          |
| <b>langfristiges Fremdkapital</b>      | <b>633 800</b>   | <b>0</b>      | <b>633 800</b>   | <b>644 600</b>   |
| Kapital                                | 244 084          | 60 694        | 304 778          | 282 797          |
| Scharnierkonto                         | 20 611           | -20 611       | 0                | 0                |
| Jahresgewinn / Jahresverlust (-)       | -96 939          | -11 077       | -108 016         | 21 980           |
| <b>Eigenkapital</b>                    | <b>167 756</b>   | <b>29 006</b> | <b>196 762</b>   | <b>304 778</b>   |
| <b>Total Passiven</b>                  | <b>1 047 895</b> | <b>29 006</b> | <b>1 076 901</b> | <b>1 118 843</b> |

## ERFOLGSRECHNUNG

|   | 2023              |                |                   | 2022              |
|---|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|
|   | Betrieb           | Verein         | CHF               | CHF               |
|   |                   |                | Total             | Total             |
| Pensions- und Pflegekosten                              | 3 685 767         | 0              | 3 685 767         | 3 709 576         |
| Übrige Erträge  | 33 694            | 0              | 33 694            | 21 945            |
| Investitionsbertrag öffentliche Hand                    | 66 000            | 0              | 66 000            | 0                 |
| Spenden und Mitgliederbeiträge                          | 0                 | 5 073          | 5 073             | 4 080             |
| Verluste aus Forderungen                                |                   |                |                   |                   |
| Veränderung Delkredere                                  | -21 488           | 0              | -21 488           | -14 278           |
| <b>Nettoerlöse</b>                                      | <b>3 763 972</b>  | <b>5 073</b>   | <b>3 769 045</b>  | <b>3 721 323</b>  |
| Löhne   | -2 437 966        | 0              | -2 437 966        | -2 291 408        |
| Sozialversicherungen                                    | -480 167          | 0              | -480 167          | -484 647          |
| Temporärarbeit./Leistungen Dritte                       | -238 270          | 0              | -238 270          | -210 325          |
| Personalnebenkosten                                     | -31 008           | 0              | 31 008            | -37 397           |
| <b>Personalkosten</b>                                   | <b>-3 187 410</b> | <b>0</b>       | <b>-3 187 410</b> | <b>-3 023 778</b> |
| <b>Bruttogewinn</b>                                     | <b>576 563</b>    | <b>5 073</b>   | <b>581 635</b>    | <b>697 546</b>    |
| Medizinischer Bedarf                                    | -40 603           | 0              | -40 603           | -34 775           |
| Lebensmittelaufwand                                     | -115 199          | 0              | -115 199          | -111 869          |
| Haushaltaufwand   | -30 325           | 0              | -30 325           | -43 900           |
| UR Immobilien/Mobilien/Fahrzeuge                        | -45 244           | 0              | -45 244           | -43 043           |
| Aufwand Anlagenutzung                                   | -308 444          | 0              | -308 444          | -313 491          |
| Energie und Wasser                                      | -24 311           | 0              | -24 311           | -11 278           |
| Büro- und Verwaltung                                    | -105 369          | -2485          | -107 854          | -95 967           |
| Aktivierung u. übriger Sachaufwand                      | -33 476           | -13 907        | -47 382           | -34 374           |
| Abschreibungen  | -33 806           | 0              | -33 806           | -22 132           |
| <b>Betriebskosten</b>                                   | <b>-736 776</b>   | <b>-16 392</b> | <b>-753 168</b>   | <b>-710 829</b>   |
| <b>Betriebserfolg vor Finanz- und betriebsf. Erfolg</b> | <b>-160 214</b>   | <b>-11 319</b> | <b>-171 533</b>   | <b>-13 283</b>    |
| <b>Finanzerfolg</b>                                     | <b>10</b>         | <b>243</b>     | <b>252</b>        | <b>-3 062</b>     |
| <b>Betriebserfolg vor betriebsfremder Erfolg</b>        | <b>-160 204</b>   | <b>-11 077</b> | <b>-171 281</b>   | <b>-16 346</b>    |
| Betriebsfremder Erfolg                                  | 63 265            | 0              | 63 265            | 38 326            |
| <b>Betriebsfremder Erfolg</b>                           | <b>63 265</b>     | <b>0</b>       | <b>63 265</b>     | <b>38 326</b>     |
| <b>Jahresgewinn / Jahresverlust (-)</b>                 | <b>-96 939</b>    | <b>-11 077</b> | <b>-108 016</b>   | <b>21 980</b>     |

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision**

an die Vereinsversammlung des Vereins  
Pflegewohnungen Binningen


Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des Vereins Pflegewohnungen Binningen für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen. Ein Mitarbeitender unserer Gesellschaft hat im Berichtsjahr bei der Buchführung mitgewirkt. An der Eingeschränkten Revision war er nicht beteiligt.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht schweizerischen Gesetz und Statuten entspricht.

BUCHEX TREUHAND AG



Carlo Andreatta  
Zugelassener Revisionsexperte RAB

Beilagen  
Jahresrechnung 2023



## **Wir danken herzlich**

- unseren treuen Mitgliedern
- unseren grosszügigen Spenderinnen und Spendern
- unseren freiwilligen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern und allen, die uns sonst in irgendeiner Form unterstützen.

## **Information und Beratung**

Wir freuen uns, Ihnen unsere Pflegewohnungen und unser Angebot vorzustellen. Gerne beraten wir Sie bei Fragen rund um einen Übertritt in eine unserer Pflegewohnungen.

## **Sie möchten unseren Verein unterstützen?**

Für CHF 30.00 im Jahr werden Sie Mitglied.

Die Bankverbindung für alle Mitglieder- und Spendenbeiträge lautet:

Raiffeisen Schweiz Genossenschaft  
Verein Pflegewohnungen Binningen  
IBAN CH44 8080 8006 7597 9642 2

Bitte vermerken Sie beim Zahlungszweck ob es sich um eine Mitgliedschaft oder eine Spende handelt.

## **Verein Pflegewohnungen Binningen**

### **Der Vorstand**

Monika Müller, Co-Präsidentin  
Johanna Löffel, Co-Präsidentin  
Jessica Borer, Mitglied  
Heinz Stucki, Mitglied  
Peter Zundel, Mitglied

### **Geschäftsleitung**

Christoph Anliker bis 28.02.2023  
Brigitte Greuter ab 01.03.2023

### **Administration**

Serap Gündüz  
Andrea Hersberger

Verein Pflegewohnungen Binningen  
Wassergrabenstrasse 3 / 4102 Binningen / +41 (0)61 301 22 89  
[info@vpw-binningen.ch](mailto:info@vpw-binningen.ch) / [vpw-binningen.ch](http://vpw-binningen.ch)

